

## · 卫勤研究 ·

## 军队团级医院卫勤战备训练的问题与对策探讨

邵金鹏, 仓宝成, 赵亮, 方学奇, 谢峻

**【摘要】** 目的 探讨现阶段团级医院战备训练组织中的问题, 提出相应解决对策, 提升现代战争条件下军队团级医院卫勤保障能力。方法 基于目前团级医院卫勤战备训练客观实际, 逐步剥离表象, 抓住训练根源问题, 探寻解决问题的对策。结果 现阶段团级医院卫勤战备训练中最为突出的4大问题: 部分官兵战斗意志薄弱, 战备意识淡薄; 战备训练内容方法陈旧, 形式主义严重; 卫生训练硬件设施落后, 装备物资缺乏; 医疗分队人员紧缺, 骨干力量匮乏。解决对策: 强化首战用我的战备观念; 围绕保障需求, 更新战备训练内容; 灵活保障训练装备物资, 确保组训高质量执行; 配齐配强骨干队伍, 注重人才培养保留。结论 基于团级医院卫勤战备训练存在的问题而提出的对策具有实用价值。

**【关键词】** 联勤医院; 战备训练; 问题与对策

**【中图分类号】** R 821.1<sup>+</sup>2

**【文献标识码】** A

doi: 10.13730/j.issn.1009-2595.2019.12.010

#### Discussion on the Problems and Countermeasures of Combat Readiness Training in Army Regiment Hospital

SHAO Jinpeng, CANG Baocheng, ZHAO Liang, FANG Xueqi, XIE Jun. Department of Administration Office, NO. 988 Hospital of Joint Logistics Support Force of Chinese People's Liberation Army, Zhengzhou Henan 450042, China

Corresponding author: XIE Jun, E-mail: jlsf988@126.com

**【Abstract】** **Objective** To discuss the current problems in the combat readiness training of regimental hospital, propose corresponding countermeasures, and improve the medical support capabilities of army regiment hospital under modern war conditions. **Methods** Based on the objective reality of combat readiness training in regiment hospital, the appearance was gradually stripped, the root cause of the training was seized, and the countermeasures for solving the problems were explored. **Results** The 4 most prominent problems in combat readiness training of regimental hospital at present were analyzed. ①Some officers and men were weak in fighting will. ②The methods were old and formalism was serious. ③Officers and men were lack of training hardware and materials. ④Shortage and lack of backbone strength. Four countermeasures were put forward. ①Officers and men should strengthen the concept of combat readiness for the first battle. ②The medical team should update the scheme of training around the support needs. ③They should support training equipment and materials flexibly for training. ④The medical team should strengthen the backbone team and pay attention to personnel training. **Conclusion** The countermeasures of the existing combat readiness training problems of the regiment hospital have practical value.

**【Key words】** Joint logistics hospital; Combat readiness training; Problems and countermeasures

建国以来我国长期处于平时时期, 但是近年来国际形势不容乐观, 战乱在其他国家时有发生, 这对我国既是一种威胁, 也是一种警示。军队经过改革后, 更是狠抓实战化训练以提高实战水平, 军队团级医院作为军队卫勤保障的中坚力量, 在战时承担着超前配置、前接后送等职能<sup>[1]</sup>。现阶段军队团级医院卫勤保障能力

与实战需求存在较大的差距, 卫勤训练中存在较多问题。为此军队团级医院必须及时调整保障重点和方式, 找到解决问题的措施, 做到战斗意识坚不可摧、训练内容与与时俱进、耗材装备满足需求、人员素质适应战场。

### 1 团级医院卫勤战备训练组织中呈现的问题

#### 1.1 战斗意志薄弱 战备意识淡薄

目前军队医院军事化管理较为松散, 又长期处于平时时期, 导致部分官兵战备意志薄弱, 战备意识淡

【基金项目】 军队医学科技青年培育计划(15QNPO29)

【作者单位】 450042 河南郑州, 联勤保障部队 988 医院卫勤处(邵金鹏、仓宝成、赵亮、方学奇、谢峻)

【通信作者】 谢峻, E-mail: jlsf988@126.com

薄。因为医疗行业的特殊性,医护人员长期从事医疗活动,致使许多军队医护人员渐渐脱离了正规军事化管理,逐渐丧失了应有的应急应战能力。此外因为军队医院目前实际展开的病床数是编制床位的4倍以上,日常医疗任务工作量较大,同时因薪酬、职位、事业编制、未来发展等影响,相较于地方医院,对地方人才吸引力较小,在军队医院工作的地方医务工作者普遍业务能力水平有所欠缺<sup>[2]</sup>。这造成聘用人员虽然人数上占据医院员工的绝大多数,但仍无法充当军队医院日常医疗工作的主力军,导致军队医务人员在战备训练的同时,仍需兼顾大量日常医疗任务,造成工作与训练矛盾日趋增大。

### 1.2 训练内容方法陈旧 形式主义严重

现阶段,军队团级医院无法通过院校或相应研究获得最新有关战创伤训练和卫勤方面的教材,只能通过短期培训、查找文献等方式获取极少量信息,对于如何以现代武器致伤因素、杀伤效果为依据救治伤员更成为空谈,没有数据对比作为参考,使得战备训练与实战严重脱节<sup>[1]</sup>。同时,训练只走过场,不行实练,训练过程未依据现代战争对卫勤保障的新要求为标准执行。此外,军队医院医疗卫生专业人员占绝大多数,卫勤专业人才紧缺,缺乏有授课经验的教员,实战化训练过程中存在“外行人教外行人”,难以实施有质量、有效率的训练,无法满足军队医院的职能需求。

### 1.3 训练硬件设施落后 装备物资缺乏

军队医院大多坐落于市区,人员密集,可使用土地面积相对紧缺,医院不得不在业务用地和训练用地之间做出取舍,同时现代战争的复杂性决定了单一的训练设备和场地无法满足军队医院的职能需求,进一步加剧了卫生训练硬件条件与训练需求之间的矛盾。此外卫生装备更新换代速度较为缓慢,许多大型设备因为超过服役年限经常频繁出现故障,因此在训练过程中降低训练效果,在实战中降低军队医院的保障能力。另外,大多数军队医院设施和物资尚未做到物尽其用,训练装备尚未挖掘出真正功能,存在“废用性损坏”、物资耗材闲置过期、训练设施缺乏定期维护保养等问题。同时医疗分队成员对于卫生训练装备的使用熟练度不足。

### 1.4 医疗分队人员紧缺 骨干力量匮乏

受部队编制体制的影响,医院一线人员紧缺,给医疗分队的人员抽组产生了不利影响,医疗分队人才梯队骨架形成困难,很难保证骨干人才帮带作用的发挥。新人编配后无人帮带,只能自己摸索,从而影响训练进度和训练效果。另外,人员分配不合理,现代战争因武

器更新换代,瞬时杀伤力显著提升,危重病员和需要紧急手术病员激增,这就要求素质过硬的人才顶上去,而现阶段人员抽组却处在“谁有空谁上、谁年轻谁上”的仅凭主观臆测遴选医疗分队人员的阶段。

## 2 提升团级医院卫勤战备训练实战化水平的对策

### 2.1 牢记使命担当 强化首战用我的战备观念

①医院党委要把加强卫勤战备训练作为医院工作的重中之重,列入重要议事日程,树立“一切为备战,一切为打赢”的鲜明导向<sup>[3]</sup>。引导官兵正确认知当前形势,确保医院训练真打实备的紧迫感,使全院官兵认清现代战争卫勤战备工作的新使命、新任务,了解国内外局势的严峻性,充分认识到卫勤工作在军事斗争中举足轻重的重要性,准备好“明天就打仗”的思想。医院常委要聚焦常备不懈的战备思想,带头做好卫勤战备训练工作,真正让医院从上到下对战备训练挂在嘴上、刻在心里、落在实处,彻底融入到日常工作当中。②保持全院官兵积极进取的精神状态。要积极鼓励全院官兵站在实现中国梦的光荣使命上,爱岗敬业,甘于奉献,把人生信仰同国家繁荣昌盛捆绑在一起。要始终保持“比学赶帮超”的良好氛围,争一流、创卓越,全体官兵信念拧成一股绳,思考如何在细枝末节处提升战斗力,在常态课目中挖掘新的突破口。③加强对聘用人员的培养,同时提高待遇,增加升职机会,使医疗分队成员在训练时能够从科室完全解放出来,减轻负担,使其全心全意投入训练中去。

### 2.2 围绕保障需求 更新战备训练内容

①加强卫勤保障新教学方法学习,积极同院校或军事训练理论研究所联系,获取最新资料。从基础理论、基础操作、战备流程、作战指挥等方面全方位更新训练内容并以此为依据分组展开针对性训练,重点演练紧急出动、展开与撤收、警戒防卫、野战条件下大批量伤员救治与手术等。②根据医院卫勤保障任务和新训练大纲,结合医院实际,立足独立完成复杂条件下的医疗保障和自我防卫<sup>[4]</sup>。在模拟灾害救援时,既要模拟装备物资充足情况下的救援,也要模拟物资匮乏下的救援,在模拟战争救援任务时,既要模拟建制下的救援,也要模拟建制不全、人员紧缺下的救援行动,每次训练前都要明确训练目的,并定期评估训练成效,重新审视训练过程中的问题<sup>[5]</sup>。③加强应急保障分队人员对野战装备的协作使用,开展模块化训练和集成训练<sup>[6]</sup>。培养队员的协作意识,队员岗位实行轮换制,强化队员“一人多能,一队多用”的本领<sup>[7]</sup>。提高实战下野

metatarsal tuberosity avulsion fractures; a case series and review of literature[J]. J Foot Ankle Surg, 2018, 57(5): 1030-1033

[36] Glasgow MT, Naranja RJ Jr, Glasgow SG, et al. Analysis of failed surgical management of fractures of the base of the fifth metatarsal distal to the tuberosity; the Jones fracture[J]. Foot Ankle Int, 1996, 17(8): 449-457

[37] Holmes GB Jr. Treatment of delayed unions and nonunions of the proximal fifth metatarsal with pulsed electromagnetic fields[J]. Foot Ankle Int, 1994, 15(10): 552-556

[38] Lui TH. Endoscopic bone grafting for management of nonunion of the tuberosity avulsion fracture of the fifth metatarsal[J]. Arch Orthop Trauma Surg, 2008, 128(11): 1305-1307

[39] Furia JP, Juliano PJ, Wade AM, et al. Shock wave therapy compared with intramedullary screw fixation for nonunion of proximal

fifth metatarsal metaphyseal-diaphyseal fractures[J]. J Bone Joint Surg Am, 2010, 92(4): 846-854

[40] Wu GB, Li B, Yang YF. Comparative study of surgical and conservative treatments for fifth metatarsal base avulsion fractures (type D) in young adults or athletes[J]. J Orthop Surg (Hong Kong), 2018, 26(1): 2309499017747128

[41] Park J, Kim HN, Hyun YS, et al. Effect of weight-bearing in conservative and operative management of fractures of the base of the fifth metatarsal bone[J]. Biomed Res Int, 2017; 1397252

[42] Thompson P, Patel V, Fallat LM, et al. Surgical management of fifth metatarsal diaphyseal fractures; a retrospective outcomes study[J]. J Foot Ankle Surg, 2017, 56(3): 463-467

(2019-07-15 收稿)

(上接第 843 页)

战救治能力,提升救援潜力,确保医院整体保障能力内涵不断提升。

### 2.3 灵活保障训练装备物资 确保组训高质量执行

①与其他友邻单位开展设施建设互补并灵活运用现有条件,现代战争战场条件日益复杂,为满足需求往往需要多种类型的训练场地,单个单位很难建设系统配套的训练设施。这就急需自身与友邻单位在训练设施方面优势互补,互相协力。②军队医院训练装备要以上级配发与医院自筹相结合的方式更新,每年度各分队小组上报装备需求,尽快更新训练急需装备。其次把装备分配到各个组室,由各组组长制定负责人管理,完善装备耗材使用说明等相关注意事项,健全装备定期保养、及时维修等制度,使装备寿命延长,提高训练成效,保障训练安全。③医院分队成员熟练掌握装备的使用流程,使其物尽其用。卫生装备如麻醉机、野战B超机等可以放进对应科室,让临床工作检验装备质量,防止装备“废用性损坏”,同时也是让医疗分队成员在日常医疗工作中熟悉装备操作规程,为实现“人装合一”,加快保障效率打下坚实基础。

### 2.4 配齐配强骨干队伍 注重人才培养保留

①抽组医疗分队时要突出重点,注重指挥员、组长、护士长等骨干人员的配备<sup>[8]</sup>,按照从下到上通过科室推荐、机关遴选、党委研究的程序遴选思想觉悟高、业务过硬的骨干人员编入医疗分队,注重发挥骨干在医疗分队中的“三帮一带”的优良传统。此外,根据战创伤伤情规律对于军医和护士的选拔要侧重考虑专业优势,做到充分发挥每一名队员才能。②分队人员要保持相对稳定,优先培养一批懂指挥、善组训、精业务的精英人才。此外对于骨干的培养要有前瞻性,决不能“一岗一职”,必须保持随时能拉动、随时能出

动、随时能行动的状态。③尝试编入非现役文职军医<sup>[9]</sup>,非现役文职人员的录用是新形势下为补充后勤医疗等专业技术岗位人才缺口的有效措施。现阶段医疗分队护士已基本实现非现役文职的编配,但期间也暴露出了政治觉悟较低、体能素质较差、心理素质较差、战救理论技能欠缺、组织纪律意识淡薄和军人责任意识不强等短板<sup>[10]</sup>。军队医院需在日常训练和拉练中遴选出政治觉悟过硬、能力素质过硬、服从意识强的优秀非现役文职军医<sup>[11]</sup>,编配到医疗分队中,逐步提高医疗分队中非现役文职人员比例,缓解现役军人编制压力。

### 参 考 文 献

[1] 董自西,赵晋,刘彬,等.军队医院实战化训练的困境与策略[J].解放军医院管理杂志,2016,23(8):765-766,780

[2] 罗钰麟,郝杰,李胜林,等.军队医院卫勤训练存在的问题与对策[J].人民军医,2013,56(1):36-37

[3] 邓华,马斌,等.探讨军队医院军事斗争的卫勤保障方向[J].华南国防医学杂志,2018,32(2):127-129

[4] 韩聚强,王帅,朱玲玲,等.面向实战的卫勤保障战备训练[J].解放军预防医学杂志,2016,34(4):594-595

[5] 汪东剑,苏红专,虞生荣,等.机动卫勤分队训练中存在的问题和对策[J].华南国防医学杂志,2018,32(1):44-46

[6] 陈良乾,陈庆莹,傅强.医院机动卫勤分队基地化训练方法探讨[J].实用医药杂志,2018,35(1):88-89

[7] 侯振才,郑彦宏,刘晓冰,等.某军队医院卫勤应急保障分队处突的做法与体会[J].解放军医院管理杂志,2015,22(1):57-58

[8] 孙志宏,李刚,韩冰.强化军队医院卫生战备能力的思考[J].解放军医院管理杂志,2013,20(8):747-748

[9] 刘永强,吕春雷.军队医院卫勤分队训练体系建设做法[J].解放军医院管理杂志,2013,20(7):677-678

[10] 冯雪莲,李宗美,张丽,等.卫勤战备文职人员能力素质的现状思考及对策[J].中华灾害救援医学,2016,4(7):389-399

[11] 王丽,李萍,积累.军队医院文职人员卫勤保障能力建设的SWOT分析[J].解放军医院管理杂志,2019,26(2):149-151

(2019-09-09 收稿)